

Operative Neuausrichtung



CONCEPT AG 
RESULT. CONSULTING

Die Segmentierung des Leitwerkes in zwei eigenständige Produktionswerke führt zu einer nachhaltigen Optimierung der Bestände, Durchlaufzeiten sowie signifikanten Steigerung der Produktivität

Branche: Zulieferer Windkraftenergie

Standorte: Deutschland, China

Größe: < 1000 Mitarbeiter

Ausgangssituation:

- Gewachsene und verschachtelte Werksstruktur mit unklarem Materialfluss
- Ineffiziente Prozesse und unklare Verantwortlichkeiten
- Hohe Bestände und Durchlaufzeiten als Effekt der Systemeinstellungen und den Standardabläufen

Ziele:

- Durchlaufzeit – 30 %
- Produktivität + 30 %
- Bestände – 25 %

Vorgehen/Phasen:

- Bestandsaufnahme und Potenzialanalyse einer Segmentierung/Werksneustrukturierung
- Schaffung von Transparenz zu Beständen, Durchlaufzeit und Produktivität, Produktionscontrolling
- Neudefinition Werkslayout, Investitionsbedarf und Umsetzungsbetreuung vor Ort
- Begrenzung des Materialzulaufs durch eine auftragsbezogene Beschaffung mit Einführung einer Frozen Zone
- Ganzheitliche Optimierung der Materialversorgung und Stabilisierung der reduzierten Wiederbeschaffungszeiten
- Analyse und Optimierung der Arbeitspläne/Systemeinstellungen zur nachhaltigen Senkung der Durchlaufzeit
- Arbeitsplatz- und Ablaufoptimierung zur nachhaltigen Steigerung der Produktivität und Erhöhung der Termintreue
- Projektabschluss mit Zielfeststellung und Identifikation weiterer Potenziale

Ergebnisse:

- Segmentierung in zwei eigenständige Produktionswerke
- Durchlaufzeit – 50 %
- Bestände – 45 %
- Produktivität + 35 %

Ansprechpartner:
CONCEPT AG
Dr. Harald Balzer

Zettachring 6
70567 Stuttgart

Tel.: 0711-13274-0
harald.balzer@concept.ag
www.concept.ag