

# Operative Performancesteigerung geglückt



CONCEPT AG   
RESULT. CONSULTING

**Die Produktionsverlagerung im Rahmen einer Werkserweiterung führte zu einer nachhaltigen Senkung der Kostenstrukturen und Steigerung der Lieferperformance und Qualität zum Kunden. So konnte eine nachhaltige Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit am Standort Deutschland erreicht werden.**

**Branche:** Nutzfahrzeuge  
**Standorte:** Deutschland, Türkei  
**Größe:** < 1000 Mitarbeiter

#### **Ausgangssituation:**

- Reduzierte Ausbringung bei hohen Kostenstrukturen in der Produktion und Logistik
- Komplexe Informationswege und begrenzte Flexibilität gegenüber Kundenabrufen
- Schlechte Lieferperformance und Qualität beim Kunden

#### **Ziele:**

- Verlagerung, Inbetriebnahme und Optimierung der Hauptproduktionslinien
- Produktivitätssteigerung + 15 %
- Reduzierung Bestände in der Linie – 50 % (WIP)

#### **Vorgehen/Phasen:**

- Analyse Ist-Situation und Definition Ziellayout und Materialversorgung
- Verlagerungsplanung und Umzugskoordination (50 – 60 LkWs), Sicherstellung der Lieferfähigkeit durch temporäre Produktionslinie
- Optimierung der Produktionslinie und Materialversorgung im Werk, Stabilisierung der Prozesse
- Projektabschluss mit Zielfeststellung und Identifikation weiterer Potenziale

#### **Ergebnisse:**

- Produktivität + 20 %
- Durchlaufzeit – 40 %, Work in Process – 70 %
- Kapazität pro Schicht + 20 %
- Flächenbedarf – 35 %
- Laufwege – 30 %

**Ansprechpartner:**  
CONCEPT AG  
Dr. Harald Balzer

Zettachring 6  
70567 Stuttgart

Tel.: 0711-13274-0  
harald.balzer@concept.ag  
www.concept.ag