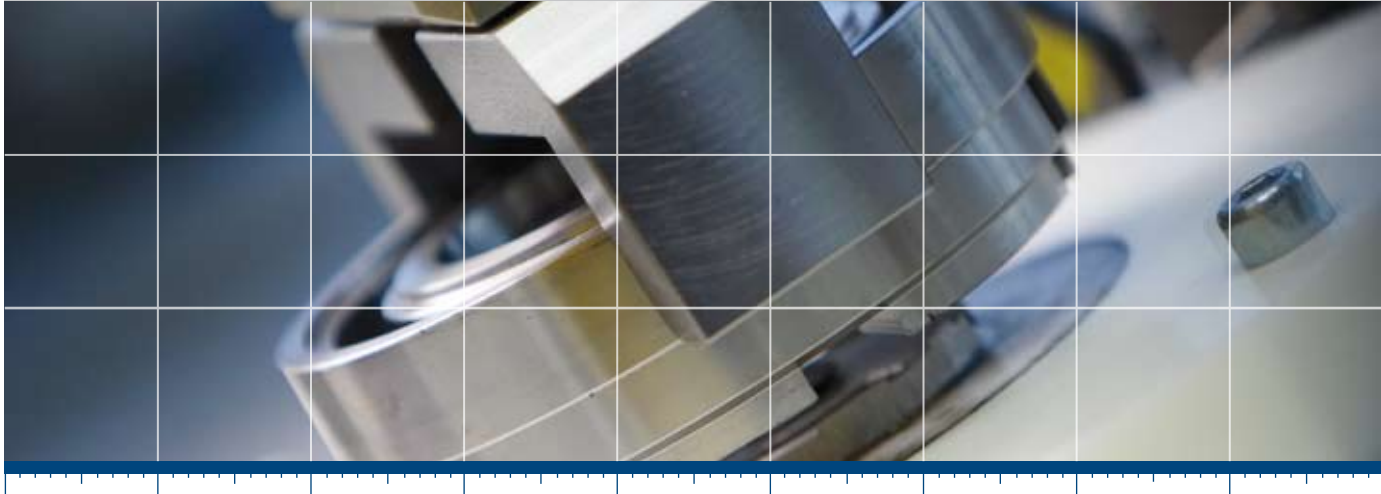


# Industrialisierung und Segmentierung von Fertigung und Montage



CONCEPT AG   
RESULT. CONSULTING

**Der Kunde ist Hersteller von Flachbett- und Rotationswerkzeugen für die Verpackungsindustrie. Alle Werkzeuge sind produkt- und kundenindividuell unterschiedlich ausgeprägt und müssen teilweise mit hohem manuellem Aufwand gefertigt werden. In einem Industrialisierungsprojekt konnten die Anteile manueller Arbeit deutlich reduziert werden. Kernpunkt war eine weitere Optimierung der Fertigungs- und Montagetechnik. Die erfolgreiche Umsetzung gelang mit einer komplexitätsorientierten Segmentierung der gesamten Auftragsbearbeitung.**

**Branche:** Verpackung, Stanzformtechnik

**Standorte:** Deutschland, Frankreich, Schweiz

**Größe:** < 1000 Mitarbeiter

## **Ausgangssituation:**

- Aufwändige manuelle Prozesse in der Arbeitsvorbereitung und der Montage
- Nur wenige Standards im Produkt und in den Produktionsprozessen
- 2 von 4 Produktgruppen erwirtschaften negative Deckungsbeiträge
- Geringe Transparenz über tatsächliche Ursachen
- Datenqualität mangelhaft, existierende Daten zur Optimierung wenig geeignet

## **Ziele:**

- Steigerung der Erträge, insbesondere ertragsschwacher Produktgruppen
- Optimierung der Prozesse in AV und Produktion
- Steigerung der Datenqualität, automatisierte Erfassung produktionsnaher Daten
- Verkürzung der Durchlaufzeiten und Effizienzsteigerung durch Industrialisierung

## **Vorgehen/Phasen:**

- DB-Analyse der Produktgruppen zur Ursachenfindung und Priorisierung
- Analyse und Optimierung der Prozesse zur Verminderung des manuellen Aufwandes
- Verbesserung des Produktions- und Logistik-Layouts in neuem Werk (HN) umsetzen
- Konzeption und Umsetzung BDE/MDE-Lösung

## **Umgesetzte Ergebnisse:**

- 20 % verkürzte DLZ und 10 % erhöhte Effizienz in den umgesetzten Bereichen
- Segmentierung Fertigung und Montage mit optimierter Arbeitsplatzgestaltung
- ganzheitliches Logistik-Layout
- Segmentierung und Prozessoptimierung AV-CAD
- Einführung BDE/MDE erfolgreich abgeschlossen

**Ansprechpartner:**  
CONCEPT AG  
Dr.-Ing. Jochen Bahnmüller

Zettachring 6  
70567 Stuttgart

Tel.: 0711-13274-0  
jochen.bahnmueller@concept.ag  
www.concept.ag