

Turnaround aus der Insolvenz



CONCEPT AG 
RESULT. CONSULTING

Stabilisierung eines mittelständischen Zuliefers aus der Insolvenz mit Freiräumen durch einen neuen Investor.

Branche: Automobilzulieferer

Standorte: Deutschland

Größe: 150 Mitarbeiter

Ausgangssituation:

- Insolvenz des Unternehmens bereits bei Eintritt der Marktkrise
- Zu starkes Wachstum in den vergangenen Jahren hat finanzielle Freiräume extrem eingeengt
- Insbesondere der amerikanische Markt war Auslöser für die Liquiditätseingänge in Deutschland und die damit verbundene Insolvenz

Ziele:

- Erstellung einer Businessplanung für einen Restart aus der Insolvenz
- Erarbeitung von Maßnahmen für Markt/Kunden, Struktur/Organisation, Produktion und Technik
- Erarbeitung von Realisierung eines Restarts mit einem Investor
- Verkauf des Unternehmens aus der Insolvenz und Übernahme durch einen Investor

Vorgehen/Phasen:

- Erstellung eines Geschäftsplans Umsatz, Kosten, Ergebnis, Liquidität, Finanzen
- Erstellung eines Finanzierungskonzeptes und Verhandlung mit Finanzpartnern
- Verhandlung mit dem Unternehmen und dem Investor bis zum Vertragsabschluss

Ergebnisse:

- Restart des Unternehmens aus der Insolvenz mit einer soliden Finanzierung
- Optimierung der Prozesse im Produktionsumfeld und Steigerung der Leistung sowie Performance, unter anderem auch in der Qualität
- Unabhängigkeit des Unternehmens

Ansprechpartner:
CONCEPT AG
Dr. Harald Balzer

Zettachring 6
70567 Stuttgart

Tel.: 0711-13274-0
harald.balzer@concept.ag
www.concept.ag