

# Restrukturierungsgutachten und Turnaround



CONCEPT AG   
RESULT. CONSULTING

## Sicherung der Finanzierungsbasis im Rahmen der Erstellung eines Gutachtens nach IDW ES 6 und anschließende Umsetzungsbegleitung.

**Branche:** Automobilzulieferer

**Standorte:** mehrere Werke in Deutschland, Mexiko

**Größe:** < 1000 Mitarbeiter

### Ausgangssituation:

- Operative Restrukturierung bis zum Eintritt der Marktkrise erfolgreich
- Mit der Markt- und Absatzkrise Rückgang der Umsätze um durchschnittlich 30 %
- Eintritt von Liquiditätsengpässen im Rahmen der bestehenden Finanzierung
- Aufforderung der Finanzpartner ein Restrukturierungsgutachten zu erstellen

### Ziele:

- Ermittlung der künftigen Finanzierungsbedarfe auf Basis der zu erwartenden Geschäftslage
- Bewertung bereits getroffener und Ableitung von noch zu treffenden Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung
- Erarbeitung von Maßnahmen zusammen mit den Finanzierungspartner für eine mittelfristig tragfähige Finanzierungskonzeption
- Einleitung von Restrukturierungsmaßnahmen, um der Marktlage gerecht zu werden

### Vorgehen/Phasen:

- Überprüfung der aktuellen Geschäftsplanung, ausgehend von der Umsatzerwartung, den dafür zu erwartenden Kostenstrukturen und den sich daraus ergebenden Ergebnissen sowie Liquiditätsbedarfen
- Erstellung einer integrierten Finanz- und Vermögensplanung
- Erstellung eines Umsetzungsfahrplans mit Gesellschaftern, Finanzpartner und der Geschäftsführung

### Ergebnisse:

- Genehmigung des Fortführungskonzeptes durch die Finanzpartner und Bereitstellung entsprechender Liquiditätsmittel
- Umsetzungsorientierte Aufbereitung von Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung und Liquiditätsverbesserung
- Einleitung deutlicher Restrukturierungsmaßnahmen im operativen und organisatorischen Umfeld

**Ansprechpartner:**  
CONCEPT AG  
Dr. Harald Balzer

Zettachring 6  
70567 Stuttgart

Tel.: 0711-13274-0  
harald.balzer@concept.ag  
www.concept.ag